

## CUESTIONES TEMA 4

1. El sistema de numeración de una EDT permite al equipo del proyecto:
  - a. Estimar de forma sistemática los costes de los elementos de la EDT
  - b. Proporcionar la justificación del proyecto
  - c. Identificar el nivel en el que se encuentra cada actividad
  - d. Usarlo en una herramienta software para la dirección de proyectos
2. ¿Cuál de las siguientes es una salida clave del proceso de verificar el alcance?
  - a. Un plan para la gestión del alcance más complejo
  - b. La aceptación del cliente de los entregables del proyecto
  - c. Disponer de estimaciones del cronograma mejorada
  - d. Un sistema de información para la mejora de la dirección de proyectos
3. Durante la ejecución del proyecto, un miembro del equipo se acerca al PM porque no está seguro sobre qué trabajo debe realizar en el proyecto ¿Cuál de los siguientes documentos contiene descripción detallada de los paquetes de trabajo?:
  - a. Diccionario de la EDT
  - b. Lista de actividades
  - c. Enunciado del alcance del proyecto
  - d. Plan de gestión del Alcance
4. ¿Cuándo debería realizarse el proceso de verificar el alcance?:
  - a. Al final del proyecto
  - b. Al inicio del proyecto
  - c. Al final de cada fase del proyecto
  - d. Durante los procesos de planificación
5. Después de varios años de trabajar en proyectos, te acabas de integrar en la oficina de la dirección de proyectos. Una de las cosas que quieres introducir en tu organización es el valor de la creación y utilización de EDT. Algunos de los directores de proyectos están en desacuerdo porque les supondrá un trabajo añadido más. ¿Cuál de las siguientes sería la mejor de las respuestas posibles a dichos directores para convencerlos de usar EDT?:
  - a. LAS EDT evitarán que el trabajo se omita
  - b. Las EDT sólo son necesarias en proyectos grandes
  - c. Las EDT sólo serán necesarias si el proyecto conlleva más de un contrato
  - d. Las EDT son la única manera de identificar los riesgos del proyecto
6. Un PM nuevo te ha pedido un consejo sobre la creación de una EDT. Después de explicarle el proceso, te pregunta qué software debe usar para crear la EDT y que debe hacer con la EDT cuando esté completada. Quizás responda que la imagen no es el resultado más valioso de crear una EDT, sino que es:
  - a. Un diagrama de barra
  - b. La aceptación del equipo
  - c. Las definiciones de las actividades
  - d. Disponer de una lista de riesgos
7. Un PM acaba de ser asignado a un nuevo proyecto y se le ha entregado el acta de constitución del proyecto aprobada. Lo primero que el PM debe hacer es:
  - a. Crear el enunciado del alcance del proyecto
  - b. Confirmar que todos los interesados conocen y aceptan el alcance
  - c. Analizar los riesgos del proyecto

- d. Iniciar el proyecto en base a un plan para la dirección del proyecto
8. ¿Cuál de las siguientes puede crear el mayor malentendido en el enunciado de la definición del alcance del proyecto?:
- a. Utilizar un lenguaje impreciso
  - b. Utilizar una estructura y un orden cronológico deficiente
  - c. Pequeñas variaciones en el tamaño de los paquetes de trabajo
  - d. Demasiado detalle
9. El cliente ha entregado el enunciado del alcance del proyecto ¿Cuál será el próximo paso?:
- a. Ejecutar los paquetes de trabajo.
  - b. Realizar el Plan para la dirección del proyecto.
  - c. Completar la verificación del alcance.
  - d. Realizar el control integrado de cambios.